

# 认清新形势 迎接新挑战

——2015 年度党委工作暨质量安全生产大会上的讲话(摘要)

董事长、总经理 马松涛



下面,我就今年公司安全质量等工作谈几点意见:

一、要深刻认识做好安全和质量工作是企业发展的根本保证。安全质量事关公司发展稳定,事关公司形象和信誉,事关公司发展的全局。尤其是安全生

产人命关天极端重要,这是是我们每个管理者的责任,是企业最大的效益,也是各项责任指标中的硬指标。因此,各部门、各分公司、各项目部要进一步强化安全生

产工作制度,措施的落实,真正深入贯彻落实,要使安全生产深入人心。

二、强化安全生产“党政同责、一岗双责”制度的落实

今年我们要深入结合市政局“质量治理年”活动,结合新《安全法》的实施,落实安全质量生产“党政同责、一岗双责”。一是、健全安全生产责任体系,抓好各层级人员安全生产责任的落实。二是、建立健全安全生产目标分解、落实、考核和责任追究体系,把安全的责任落实到每个环节、每个岗位、每个员工。安全要靠大家合作,如果有 99 人认真尽责,只要有 1 个人疏忽,那么安全系数就等于零。

三、大力夯实安全质量基础工作。抓安全质量工作,没有捷径,也没有偏方,必须坚持抓基础、抓基层、抓基本功、抓现场。今年我们一要健全安全质量各级组织机构,按法规要求配备安全质量管理人员,明确岗位职责。二要加强对员工培训,提高业务素质和专业水平,加强企业安全质量的理论研究和技术监督。三要强化在建制队伍建设,严格外部劳务的资质审查,签订合法、有效的安全质量协议,坚决杜绝违法现象。四要切实在工作流程的制订和完善上狠下功夫,特别是每个岗位必须熟练掌握的管理流程、作业流程和相关要求,要进一步细化和完善。五要

加强现场文明施工管理,规范现场标准化作业,严格落实西安市治污减霾行动措施。

四、突出预防,抓好在建项目管理。一要深化“项目法”施工,优化施工流程,狠抓项目动态管理和过程监督,要落实专人查隐患、项目抓落实、部门搞检查、公司抓督办的工作机制,确保安全质量有序可控。二要强化项目安全风险防控,抓住高风险隧道、大型基坑、结构桥梁、地下工程以及施工遇到地下管线、空洞等重点环节或关键部位,认真开展安全风险评估,完善安全风险防控措施,努力把安全风险减少到最低限度。

五、依靠科技创新提升安全质量管理水平。充分利用科技和信息化手段,着力提升公司安全质量预防预控能力,及时掌握现场动态信息,对工程项目、作业现场进行有效的实时动态监控和预警。同时,借鉴国内外先进技术和科技创新成果,逐步淘汰落后的技术、工艺、产品和设备,进一步提高工程质量安全水平。

六、深入推进企业安全质量文化建。要确立质量安全工作无小事的意识;大力营造上下同心、对安全质量问题和隐患“零容忍”的良好氛围,积极培育源头管理文化、细节管理文化和过程管理文化,最终把文化软实力转化为安全质量硬实力,为企业生产经营和改革发展提供有力的安全保障。

# 讲政治 顾大局 保稳定 促发展

——2015 年度党委工作暨质量安全生产大会上的讲话(摘要)

党委书记 张巍



一、认清新形势,明确新目标,适应新常态,进一步增强抓好党建工作的信心和责任感

十八大以后,以习近平为总书记的党中央提出“四个全面”的战略思想和总体布局。即:全面建成小康社会、全面深化改革、全面依法治国、全面从

严治党。实现建成小康社会的总目标,确保全面深化改革、全面依法治国的成功推进,关键在党。

从近几年的党建工作看,我们坚持有针对性地开展工作,取得了明显成效。但是,还存在明显不足:一是个别单位领导干部对党建工作重视不够,对党建工作对经济工作的强大推动作用认识不够,对两者工作的有机联系理解还比较肤浅,还存在一手硬、一手软(重生产轻党建)的倾向;二是一部分领导干部对理论学习重视不够,工作中依然暴露出观念陈旧、思路不清、能力不强、执行力不足的情况;三是党群干部队伍结构还不合理,一些党务干部对政工业务还比较生疏,难以发挥应有作用。这些情况需要我们在以后的工作中,务必努力加以克服。

进一步解放思想,转变观念,开拓创新,强化责任,精耕细作,实干兴企,在确保完成生产任务总量的前提下,进一步提高工作的精细化和规范化,提高发展效率和质量。今年,今年是中央确定的基层组织建年,我们还将迎来党的十八大胜利召开。公司党的工作要围绕这些重点工作和活动来谋划、来开展。

二、全力以赴,狠抓落实,认真完成全年党建工作各项任务

1. 关于理论学习和培训

首先要重视学习,先解决态度问题:要认真落实学习任务,领会精神实质:要学以致用。要将理论学习和各自的工作实践相结合,认真分析解决工作中存在的问题,达到真学、真用。

2. 关于领导班子和干部队伍建设。

(1)领导班子建设方面,要以加强领导班子思想政治建设、能力建设、作风建设为重点,今年要重点抓好“八项规定”精神落实和“三严三实”主题教育活动的开展。

(2)在干部队伍建设方面,我们还是参照《党政领导干部选拔任用工作条例》,全面贯彻德才兼备、以德为先的用人标准,加强干部选拔任用工作。针对当前干部队伍结构不完善的问题,我们一定要在后备干部队伍建设方面,要加大综合部门干部的引进和党群干部的培养力度。

3. 关于党的基层组织建设。

要着力增强基层党组织的创造力、凝聚力和

战斗力,充分发挥党组织推动发展、服务群众、凝聚人心、促进和谐的作用。一是严格抓好《党章》等各种党内制度的学习落实。二是继续规范党内生活,严格各项工作程序,严防问题上交。三是加强党员的教育管理,在提高党员队伍的质量上下功夫。

4. 关于宣传思想工作和精神文明建设。

(1)要把握正确的舆论导向。大力宣传十八大以来的路线方针政策和习总书记系列讲话精神,大力宣传社会主义核心价值观体系;宣传“爱国守法、明礼诚信、团结友善、勤俭自强、敬业奉献”的公民道德规范;宣传公司“诚信、奉献、创新、卓越”的企业价值观和各项规章制度及工作标准。以此来引导人、凝聚人、塑造人。

(2)企业对外宣传工作。要着重对公司重大活动、重点工程的宣传,把握好关键时间和宣传强度,必要时,及时同局宣传科做好协同工作。

(3)切实做好几项重点工作。一是群众性精神文明创建活动。积极开展文明单位、文明工地创建活动,全面提高企业精神文明建设水平。去年,公司已进入省级文明单位标兵行列,各项工作不能松劲;二是切实做好职工的思想政治工作。各级领导和各党支部一定要把职工的思想政治工作作为一项重要的政治任务抓紧抓好,三是继续办好职工“道德讲堂”活动。

5. 关于党风廉政建设反腐败工作

一是深化“两个责任”落实,强化责任追究。各单位党支部要切实把党风廉政建设工作落到实处,当做分内之事,应尽之责抓紧抓好。各单位党支部定期向集团公司党委和纪委报告责任制落实情况,对主体责任落实不到位,监督责任履行不力的单位,实行党风廉政建设一票否决制,年终考评不得评为优秀单位。

二是加强党风廉政建设教育。主要抓好政治理论学习和党规党纪教育,典型案例警示教育,上好廉政党课辅导,开展好为期 3 个月的作风纪律集中整治活动。

三是突出重点,强化执纪监督。要充分认识作风建设的长期性和艰巨性,严格执行党的政治纪律和政治规矩,加强干部监督,锲而不舍地抓好“八项规定”精神的贯彻落实,坚持不懈地纠正“四风”。

四是做好信访举报处理和各类腐败案件的查处工作。按照“谁主管、谁负责”的原则,认真做好纪检监察信访举报处理工作。一经发现问题,严肃按程序处理,确保信访举报“事事有结果,件件有着落”。

五是深入开展行政效能监察工作。根据公司出台的一系列管理制度,加强对集团公司各项管理制度的落实情况进行程序性监督。重点加强对施工队伍引进、设备购置、材料供应及办公用品采购等工作的监督检查。

6. 关于工会、共青团工作的领导。

各单位党支部要定期研究工会和团支部工作,提出指导性意见。要尊重广大职工的知情权、参与权和表决权,深化务公开。要重视团支部建设,以党建带团建,充分发挥团员青年在各项工作中的突击队作用。

砼浇筑质量的好坏,直接影响到车站整体结构的稳定性、防渗性以及防裂性,因此砼的质量是关系到此地铁工程成败的主要因素之一。

砼浇筑前,应检查砼的浇筑方法是否合理,水电供应是否有保证、各种人员的配备情况;振捣器的类型、规格、数量是否满足砼的振捣要求;浇筑期间的气候、气温、夏季、雨季、冬季施工,覆盖材料是否准备妥当。并应审查确认施工缝的设置位置是否合适,合理安排好砼的浇筑顺序,保证分节、分层砼在初凝之前搭接。

保税区站工程砼浇筑量大,施工时间长,浇筑过程中可能出现一些不可预计的因素,为确保在突发事件影响到砼正常浇筑时,能迅速有效地采取正确有效地措施,最大限度地减少突发事件对砼浇筑的影响,保证工程施工质量而作以下分析准备。

一、施工中突然停电

1、电工保持与当地电力部门及相关部门的沟通,了解突发停电事件的持续时间及影响程度。

2、项目部已配置了 3 台柴油发电机组,1 台功率为 200KW,1 台功率为 150KW,1 台功率为 120KW 的安装在主体结构第一节西北角配电室旁边,距配



# 砼浇筑中出现故障,砼的质量保障措施

◆城市轨道交通分公司 沈腾跃

电房 10 米左右,已经安装调试完毕施工现场大电一停发电机组立即向基坑降水、浇筑砼提供电力支持。在砼施工过程中一旦发生停电不能及时供电时就立即启动发电机进行发电,通过专用线路输送到砼浇筑现场,同时关闭其它的用电设备,保证砼施工的顺利进行。

二、泵车故障

1、除大体积砼浇筑采用两台泵机同时工作外,平时砼浇筑基本采用一辆泵车泵送。如出现砼泵车故障,通过砼厂联系备用泵车及时进行更换故障泵车。

2、在施工过程中如有出冷缝可提前,可采用塔吊先行吊运砼,避免出现冷缝的产生。

三、突然下雨的恶劣天气

1、砼浇筑前,必须提前了解当天的天气情况,尽可能选天气阴凉及晴天浇筑,避免雨雪天作业。

2、在浇筑砼过程中突然遇到上述恶劣天气时,首先应将刚浇好的砼用塑料布覆盖(下雪时还应做好防冻工作),防止雨水冲刷刚刚浇好的砼。

3、及时派人将盖塑料布时在砼表面上留下的脚印抹平。

4、如果砼浇筑过程中出现不可避免的因素,造成砼浇筑过程停止,在可能的情况下,在规范允许的地方留出施工缝。如无法做到,应及时与设计、设计、监理单位联系,在砼施工缝处加抗剪插筋。

施工缝的留置原则:留置在结构受力较小且便于施工的部位,柱宜留在基础的顶部,梁的腿下面。单向板留置在平行于板的短边的任何位置,有主次梁的板宜顺着次梁方向浇筑,施工缝应留在次梁跨中 1/3 范围内。

5、新旧砼面节点处理:在施工缝处应事先插入 100mm 长左右的短钢筋,或洒上冲洗干净的碎石。待第二次继续浇筑砼时,应清除已硬化砼表面上的水泥薄膜和松动的石子以及软弱砼层,并加以充分湿润且不得有积水,在浇筑前,宜先在施工缝处铺一层与砼内成分相同的水泥砂浆,柱浇筑前应先在底部填 5~10 厘米与砼内成分相同的水泥,再进行第二次砼浇筑。

四、砼供应不及时

在浇筑砼中可能出现搅拌站故障或罐车故障导致砼供应不及时为此应采取以下措施:

1、砼浇筑前,提前预约砼厂家,提前通知厂家砼浇筑工程量,及现场浇筑状况,确保砼厂家提前做好砼的生产及罐车的准备工作。

2、加强工地现场及工地外围道路的交通疏导工作,确保施工场地的通行能力,提前做好准备工作。

3、泵送砼连续作业中,料斗内应保持一定数量的砼,不得吸空,并随时监控各种仪表和指示灯,出现不正常时,应及时调整和处理。必须暂停作业时,应每隔 5—10 分钟(冬季 3—5 分钟)泵送一次。泵送过程中发生输送管道堵塞现象时,应进行逆向旋转使砼返回料斗,必要时应拆管排除堵塞。

4、浇筑砼应连续进行,如必须间歇,时间应尽量缩短,并应在前层砼初凝之前,将次层砼浇筑完毕。间歇的最长时间应按所有水泥品种砼的初凝条件确定。一般不要超 2 小时,

超过 2 小时应按施工缝处理

五、爆模及漏浆

1、选择合理的浇筑方法,分层分节浇筑,合理地利用砼和易性,避免振捣过振,

致使模板受力过大,而产生爆模。

2、砼浇筑前对模板及支架、钢管、扣件做好检查工作,在砼浇筑过程中,必须派专人看护跟踪检查,同时配备适量的木工进行加固锁定工作。

3、发现有漏浆及涨模,立即停止浇注,堵缝加固,调整模板。

4、出现爆模现象的,立即停止浇注,拆模后清理砼和钢筋表面,然后再支模。动作要迅速,在两个小时内完成并检查合格后继续施工。

六、砼骨料质量达不到设计要求

施工过程中,可能出于砼厂家因素及道路交通原因,可能致使砼车辆到达现场后,砼和易性、塌落度等性能不能满足设计及泵送要求,为此我们采取如下措施,砼车辆到场后,设有专职试验员对每辆罐车的砼进行外观检查及塌落度测定等检测,如果不符合要求的,坚决要求砼退场,切忌加水及、水泥等现象,确保砼浇筑质量。必要时砼厂应派专人在浇筑现场蹲点检查以便合理调整砼质量。